

Background Rômulo Gomes

- ✓ 10 anos de experiência profissional no segmento industrial de transformação do plástico.
- ✓ Especialista em finanças avançadas e controladoria.
- ✓ Atualmente atuando no México, responsável por implantar uma nova unidade industrial naquele país, assim como suportar tecnicamente seu processo de expansão.
- ✓ Sócio fundador da RCE - Resultado Consultoria Empresarial.
- ✓ Graduado em Administração de Empresas, Pós Graduado em Engenharia Econômica, MBA em Controladoria e Finanças (homenageado). Extensão em "Valuation".
- ✓ Fluência em Inglês e Espanhol

*A IMPORTÂNCIA
DA
CONTROLADORIA
NUMA ECONOMIA ESTÁVEL*

DESENVOLVIMENTO

⇒ Faremos um breve histórico sobre o processo inflacionário no Brasil ao longo das últimas décadas, fato que evidencia causa e efeito relativos à transição por que passa nosso modelo e prática de gestão empresarial atual.

⇒ Em chegando aos dias atuais, conversaremos sobre o que mudou, está mudando ou deve mudar na gestão das empresas de hoje se comparadas com as empresas de ontem.

HIGHLIGHTS

Eficiência Financeira

X

Eficiência Operacional

X

Planejamento

X

Equilíbrio

= Rentabilidade Máxima

= Crescimento Efetivo (E. V. A.)

PLUS

⇒ *Filosofia do Crescimento*

Histórico Inflação no Brasil (quadro de moedas)

DATA	DE	PARA	MUDANÇA	GOVERNO	NOTA
01/11/1942	RÉIS	CRUZEIRO	1.000 RÉIS = Cr\$ 1,00	Getúlio Vargas	perda de 03 zeros
02/12/1964			1.000 RÉIS = Cr\$ 1	Castelo Branco	Extinção do centavo
13/02/1967	CRUZEIRO	CRUZEIRO NOVO	Cr\$ 1.000 = NCr\$ 1,00	Castelo Branco	perda de 03 zeros
15/05/1970	CRUZEIRO NOVO	CRUZEIRO	NCr\$ 1,00 = Cr\$ 1,00	Emilio Medici	volta ao Cruzeiro
16/08/1984			NCr\$ 1,00 = Cr\$ 1	João Figueiredo	Extinção do Centavo
28/02/1986	CRUZEIRO	CRUZADO	Cr\$ 1.000 = Cz\$ 1,00	José Sarney	perda de 03 zeros
16/01/1989	CRUZADO	CRUZADO NOVO	Cz\$ 1.000 = NCz\$ 1,00	José Sarney	perda de 03 zeros
16/03/1990	CRUZADO NOVO	CRUZEIRO	NCr\$ 1,00 = Cr\$ 1,00	Fernanco Color	volta ao Cruzeiro
01/08/1993	CRUZEIRO	CRUZEIRO REAL	Cr\$ = 1.000 = CR\$ 1,00	Itamar Franco	perda de 03 zeros
01/07/1994	CRUZEIRO REAL	REAL	CR\$ 2.750 = R\$ 1,00	Itamar Franco	2.750 = 1 e criação da URV.

Eficiência Financeira

- ✓ *Gestão do Fluxo de Caixa*
 - ✓ *Capital de Giro*
 - ✓ *Ciclo Financeiro*

NOTA: O que quebra uma empresa é a falta de caixa !!!

PERGUNTA:

É possível uma empresa
comprar por \$ 10,00, vender por \$ 8,00
e ter lucro ?

RESPOSTA:

SIMMMMMMMMM !!!

Novo Ciclo

Novos Paradigmas

- *Marco do início de um ciclo virtuoso;*
- *Mudança no perfil econômico do país;*
- *Novos investimentos internos e externos;*
- *Novas oportunidades de negócio nos mais diversos setores da Economia;*
- *Forte concorrência internacional;*
- *Busca por eficiência (uma necessidade).*

Eficiência Operacional

[Novas Ferramentas de Análise/Indicadores Avançados/Novas Exigências Normativas]

➤ Análise SWOT (Fundamental para Planejar)

Strenghts, Weaknesses, Opportunities and Threats
(Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças)

➤ EBITDA

Earnings Before, Interest Taxes, Depreciation and Amortization (LAJIDA)
(Geração de Caixa Operacional)

➤ BEP

Break Even Point (Ponto de Equilíbrio)

➤ EVA

Economic Value Added (Valor Econômico Agregado)
(Análise do Custo Médio Ponderado do Capital x Fator Risco)

➤ IFRS

International Financial Reporting Standards
(Normas Internacionais de Contabilidade)

Análise SWOT

INTERNOS

Strengths
(Forças)

Weaknesses
(Fraquezas)

EXTERNOS

Opportunities
(oportunidades)

Threats
(ameaças)

Simplificando o BEP

BEP >>>> Ventas Totais = Custos Totais

BEP >>>> Ventas Totais = (Custos Fixos + Custos Variáveis)

Ventas Totais - Custos Variáveis = Custos Fixos

Exemplo de Venda no BEP na quantidade = q (quantidade do equilíbrio) = BEP

$(q * \$ \text{Venda Unit.}) - (q * \$ \text{Custo Variável Unit.}) = \text{Custos Fixos}$

Conceito >>> Venda (Unit.) - Custo Variável (Unit) = MCu (Margem de Contrib. Unitária)

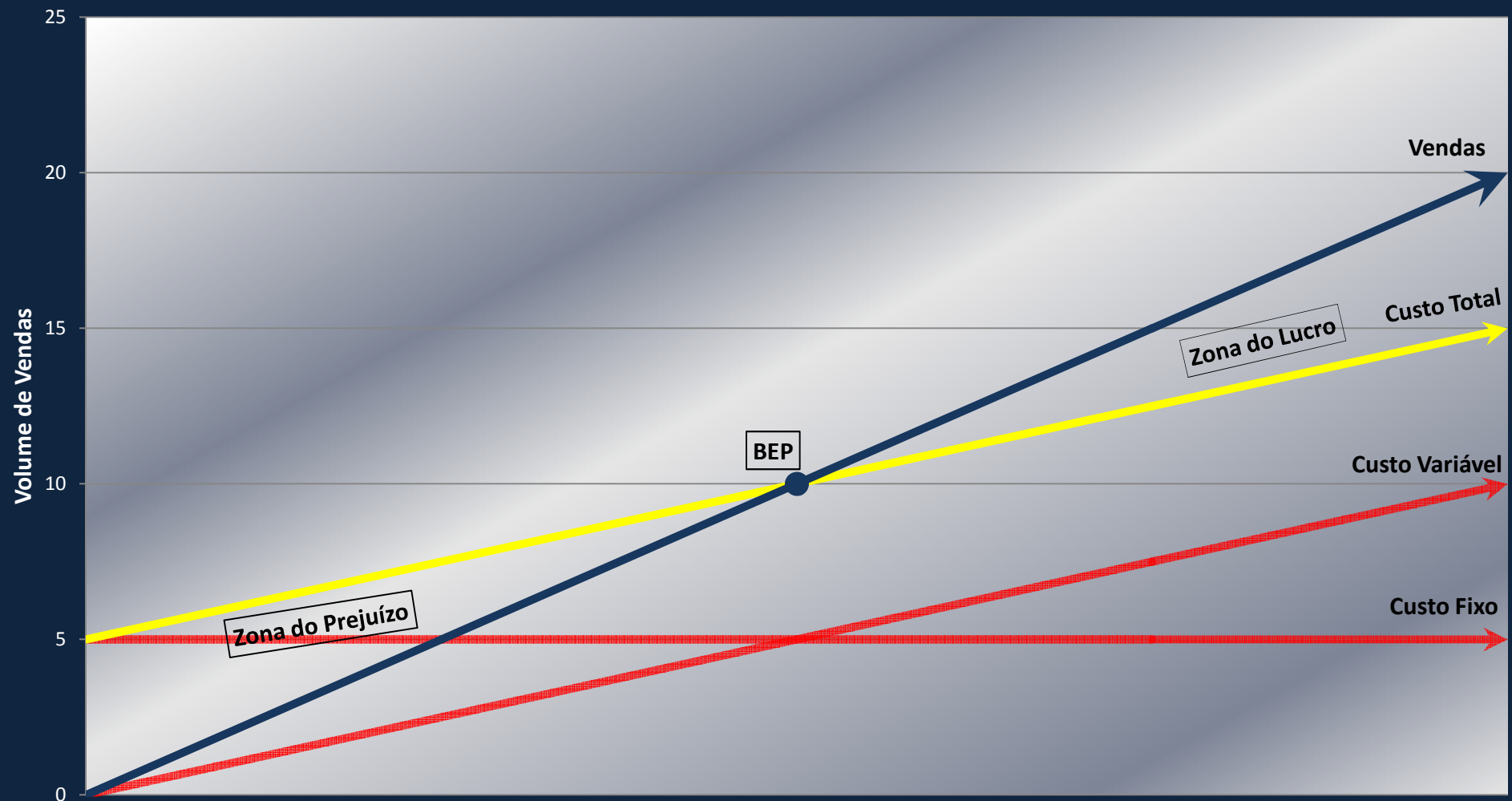
$q * (\text{Venda Unit.} - \text{Custo Variável Unit.}) = \text{Custos Fixos}$

$q * \text{MCu} = \text{Custos Fixos}$

$q = \text{Custos Ficos} / \text{Mcu} \gggg q = \text{BEP}$

BEP = Custos Fixos / MCu

BEP – BREAK EVEN POINT (Ponto de Equilíbrio)



Calculando o BEP

✓ No Comércio

$$\text{BEP} = \text{Custos Fixos} / (\text{Venda unit.} - \text{CMV unit.})$$

$$[\text{CMV} = \text{V. COMPRA} + \text{FRETES} + \text{OUTROS}]$$

✓ No Serviço

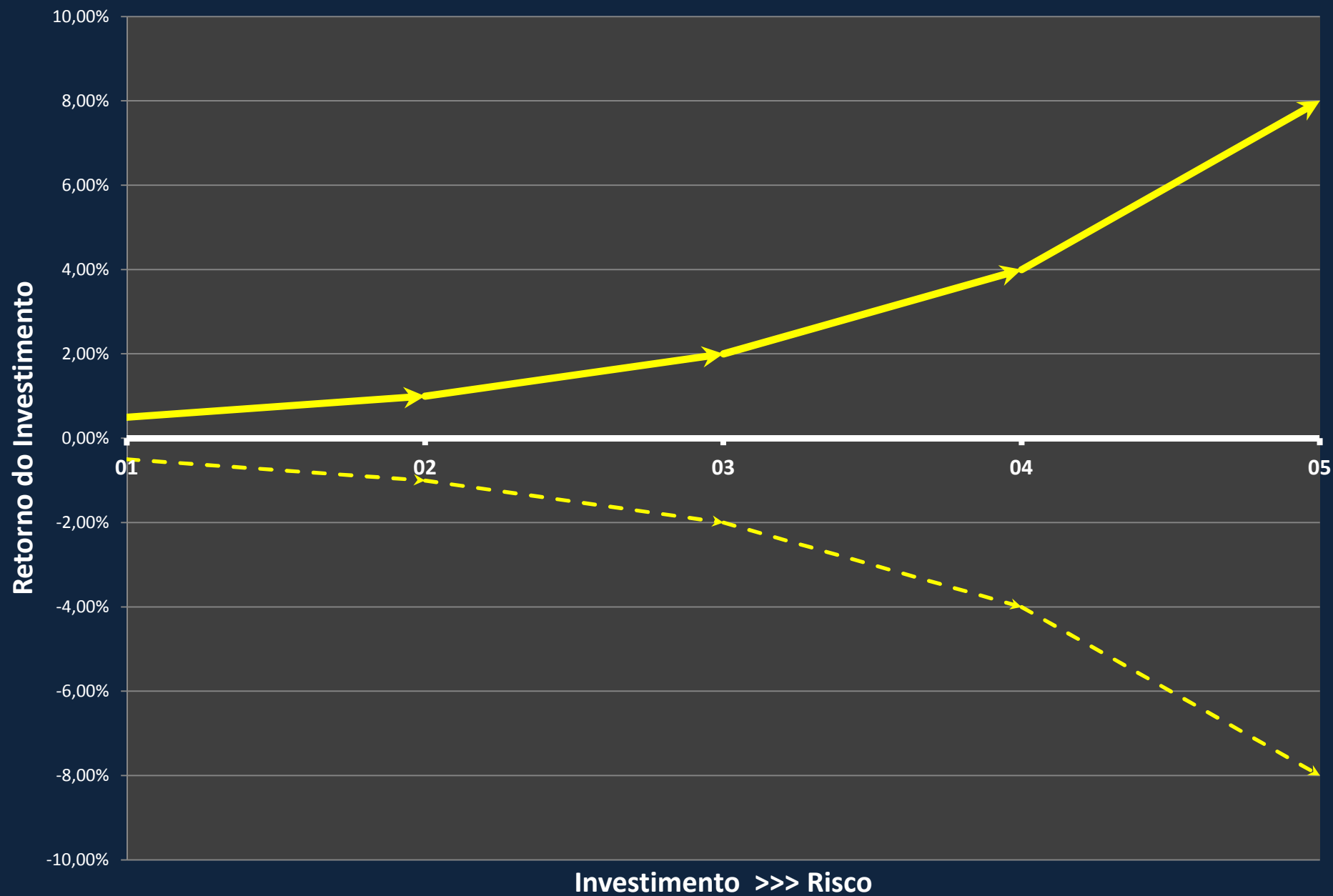
$$\text{BEP} = \text{Custos Fixos} / \% \text{ Taxa Administração}$$

✓ Na Indústria

$$\text{BEP} = \text{Custos Fixos} / (\text{Venda unit.} - \text{CPV unit.})$$

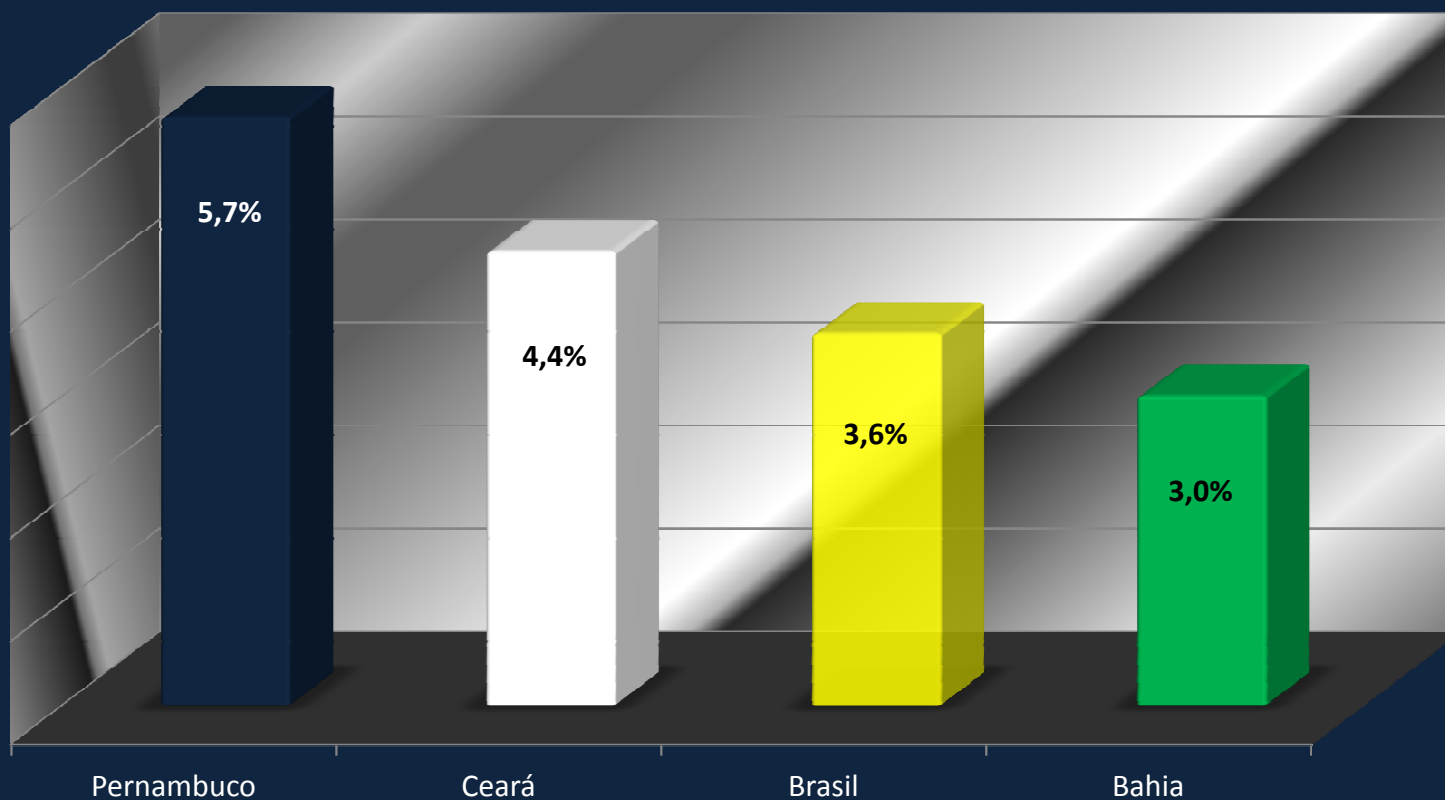
$$[\text{CPV} = \text{MP} + \text{MOD} + \text{GGF}]$$

Investimento x Retorno Investimento [EFEITO RISCO]



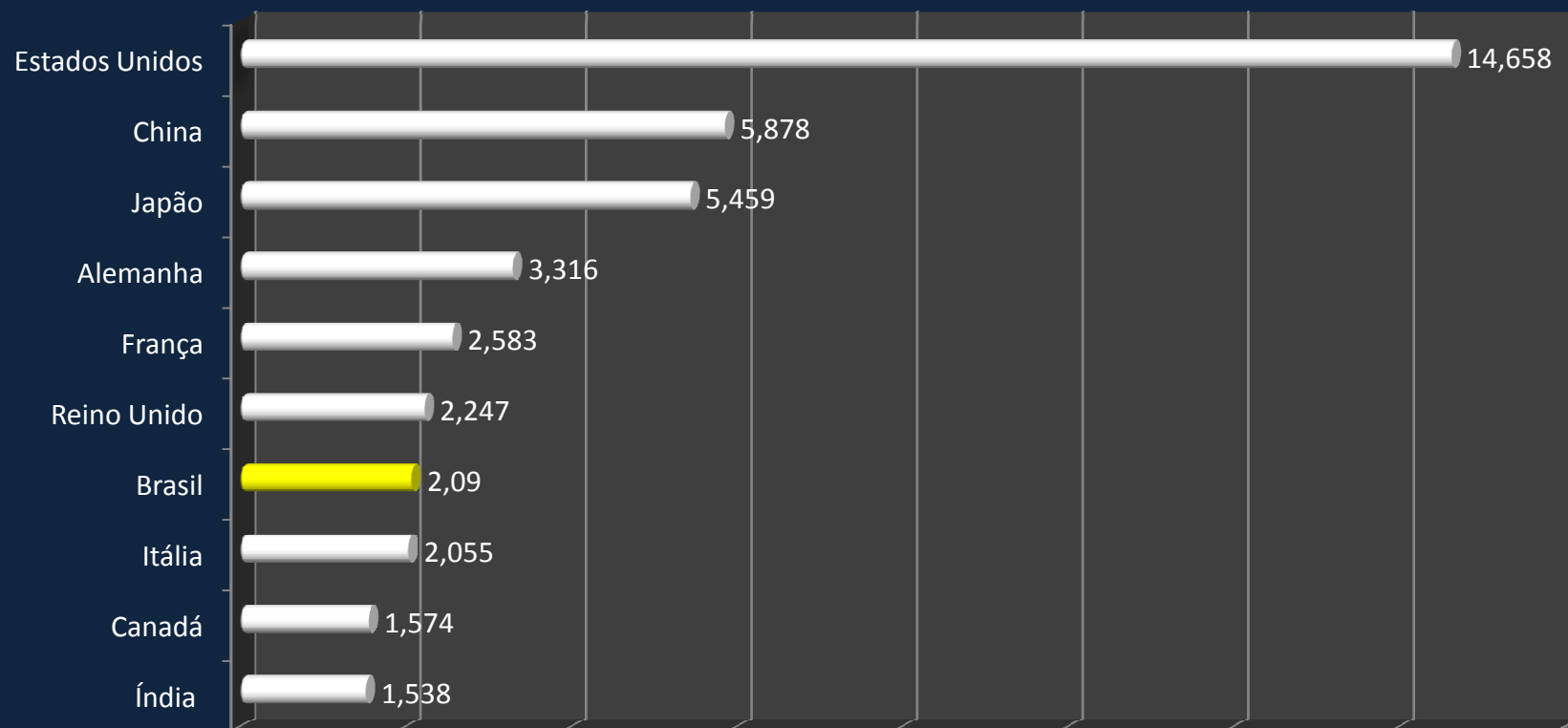
Indicadores

% Crescimento PIB [1 sem 2011 / 1 sem 2010]

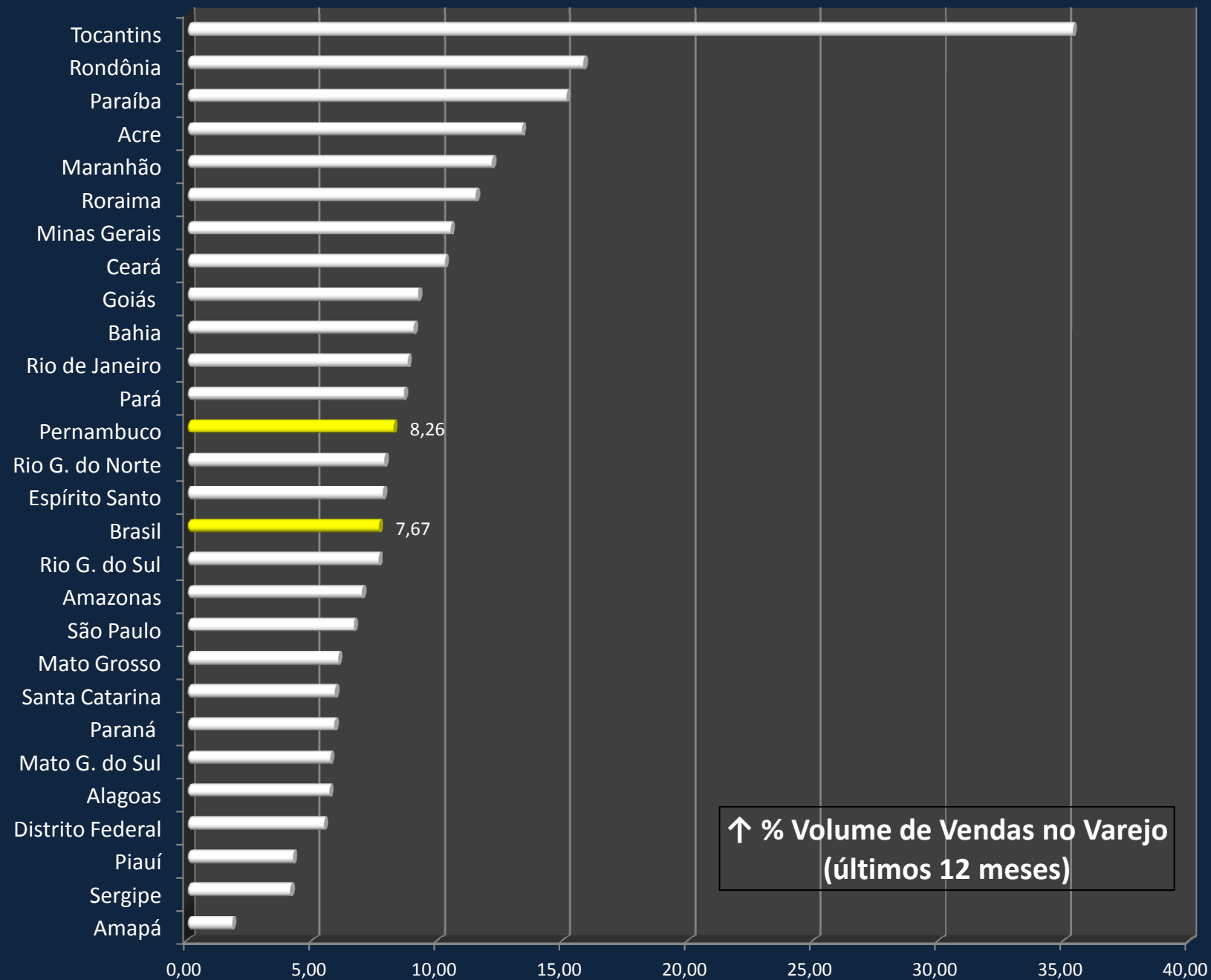


Indicadores

As 10 Maiores Economias Mundiais em 2010 (FMI) [PIB NOMINAL/US\$ Trilhões]



FMI prevê o Brasil como a 5ª economia do mundo em 2016. Fonte Economia BR. Por RCE



Crise Mundial (Zona do Euro e USA)

[Efeitos >>>>> Riscos]

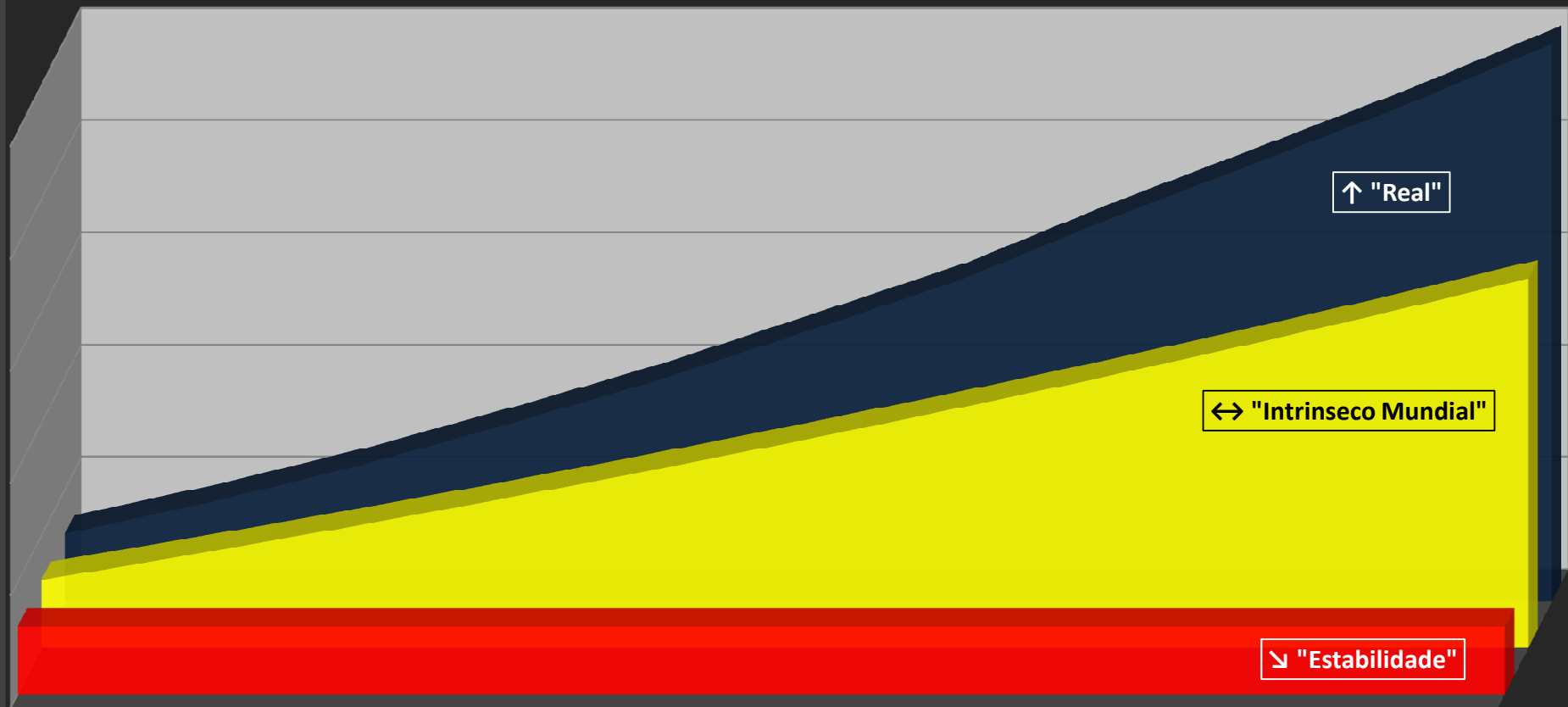
↓ *nos preços das commodities;*

↓ *na demanda externa*

↓ *bolsa*

↓ *liquidez Interna*

Filosofia do Crescimento



▢ "ESTABILIDADE"

▢ CRESCIMENTO "INTRINSECO MUNDIAL"

▢ CRESCIMENTO "REAL_E.V.A."

RESULTADO CONSULTORIA EMPRESARIAL[®]

Nosso foco será a prestação de serviços de consultoria, assessoria, através de acompanhamentos e/ou auditoria de análise, visando incrementos de performance, ganhos de eficiência e aumento do valor do negócio.

Nossa expertise é analisar o negócio dos nossos clientes considerando os fatores macroeconômicos nos quais estão inseridos, visando identificar suas atuais forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (análise swot) e a partir daí sugerir ações que os torne negócios geradores de *EVA - Economic Value Added*, através de:

- ✓ Análises de Rentabilidade, apontando suas causas e efeitos;
- ✓ Identificação do *BEP – Break Even Point* a nível 3, com foco em crescimento patrimonial;
- ✓ Forte suporte técnico para crescimento sadio, abrangendo desde o correto enquadramento tributário, passando pela identificação da *NCG – Necessidade de Capital de Giro*, assim como, da eficiente administração do Fluxo de Caixa, até a completa adequação de toda a gestão operacional e sistêmica do negócio;
- ✓ Elaboração de '*Valuation*' e o respectivo aconselhamento técnico em negociações de fusões, incorporações, compra, venda e
- ✓ Elaboração de projetos para obtenção de incentivos fiscais e financiamentos bancários para constituições, reestruturações, expansões e fusões nos âmbitos nacional e internacional.

RESULTADO CONSULTORIA EMPRESARIAL[®]

romulogomes@resultadoconsultoria.com