# Rômulo José Gomes De Moura

Rua Francisco da Cunha, 1406, ap. 1602, Boa Viagem, Recife - PE, CEP: 51.020-041 Email: romulogomes@resultadoconsultoria.com Fone: + 55 81 99972.2974



**Objetivos:** [Direção Executiva] [Direção Financeira] [Consultoria Empresarial]

## Formação Acadêmica:

- MBA Executivo em Controladoria e Finanças, 2005 [CBS CEDEPE BUSINESS SCHOOL (homenageado)]
- Pós-Graduação em Engenharia Econômica, 1995 [UNICAP Universidade Católica de Pernambuco]
- Graduação em Administração de Empresas, 1993 [FCAP/UPE]

#### Sumário Executivo:

- Sólidos conhecimentos em Gestão Financeira Empresarial e Controladoria, com ênfase em Planejamento Estratégico, Planejamento Tributário, Custos e Indicadores Avançados de Performance;
- Vasta experiência com a Coordenação Geral em Implantações de Sistemas ERP Enterprise Resourse Planning, especialmente Data Sul e Microsiga;
- Pleno domínio dos Métodos de Avaliação de Empresas: FCFF Free Cash Flow for the Firm, FCFE Free Cash Flow to Equity e Múltiplo EBITDA, juntamente com consolidada experiência teórica e prática em negociações de ativos empresariais (compra, venda, fusão, cisão, incorporação) a nível internacional;
- Visão holística empresarial, perfil de Liderança, facilitador de relações interpessoais, opção por trabalho em equipe, pensamento crítico nos médio e longo prazos, forte capacidade de decisão.
- Absoluto cumprimento dos pilares da Governança Corporativa, assim como das regras de Compliance, visando mitigar riscos à organização, através do cumprimento da legislação vigente;

#### **Idiomas:**

- Português: Língua nativa.
- Fluência em Inglês e Espanhol.

### **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:**

# RCE – Resultado Consultoria Empresarial LTDA (Sócio Fundador) Cargo: Chief Executive Officer

Recife - PE

Desde Maio 2011 atuamos a nível nacional realizando Consultoria Empresarial em empresas de diversos setores e segmentos com destaque para: Importação e comercialização de gêneros alimentícios (RJ – BRA / 2009 2011), Marketing Promocional, promoções e eventos (PE, CE – BRA / 2009 ATUAL), Indústria e Comércio de acessórios Femininos (PE – BRA / 2010), Indústria e Comércio de equipamentos importados (PE – BRA / 2012\_2013), Comércio de materiais para construção civil (PE - BRA / 2012\_ATUAL), Comércio Varejista do Setor de panificação (PE - BRA / 2013 ATUAL), Tecnologia da Informação (PE-BRA/2014), Terceirização de Mão-de-Obra (PE-BRA/2014), Empreendimentos e Incorporações imobiliárias (PE - BRA / 2014\_2015, 2018), Indústria de Transformação do setor Plástico: (PE-BRA/2015);

## CPRMEX – Indústria de Transformação do Plástico PET

Cargo: Chief Executive Officer [Turn Around].

Celaya, Guanajuato - México

(2016 - 2017)

Após exitosa passagem pela CPRMEX entre 2009 e 2012 (ver abaixo), recebi convite para retornar à CPRMEX, agora na condição de CEO, para a realização de um "Turn Around", obtendo pleno êxito, onde destacamos: completa reestruturação organizacional da equipe, manutenção dos principais contratos comerciais (que sofriam riscos iminentes de cancelamento), incremento de 30% no volume de produção e vendas, desenvolvimento de um novo produto com grande sucesso de vendas e retorno econômicofinanceiro, Certificação da empresa na ISO 9001:2015 (versão atual).

## CPRMEX – Indústria de Transformação do Plástico PET

Cargo: Chief Financial Officer

Celaya, Guanajuato - México (Jul/2009 – Jun/2012)

- Transferência Inter-Company
- Realizei a completa formatação das áreas administrativo-financeira e contábil da empresa, tendo como objetivo chave a implantação do sistema ERP Microsiga (Início dos trabalhos desde a fase préoperacional).
- Contratei e capacitei toda a equipe administrativo-financeira e contábil da empresa;

- Desenvolvi, elaborei e implantei todas as ferramentas de controle do processo produtivo, desde a compra e armazenagem da Matéria-Prima, consumos para produção dos diversos processos existentes, estrutura de apuração de custos por absorção e centros de custos, plano de contas contábil, estratégia tributária, culminando com o exitoso fechamento do Balanço Contábil de 2010;
- Em paralelo à implantação da estrutura contábil, coordenei a também exitosa implantação do sistema ERP Microsiga do grupo TOTVS;
- Definição conjunta e customização dos relatórios gerenciais (operacionais, financeiros e contábeis)
   Microsiga, visando atender às demandas de informações gerenciais estratégicas a serem enviadas ao corporativo do grupo;
- Realização de detalhadas análises de desempenho financeiro e econômico, através de eficiente gestão de Fluxo de Caixa, Necessidades de Capital de Giro [NCG], evolução do CCL [Capital Circulante Líquido], acompanhamento da geração de caixa operacional [EBITDA], pontos de equilíbrio [BEP] e níveis de rentabilidade dos investimentos, sempre visando eficácia nas tomadas de decisão;
- Cogestão da Direção Executiva nas demais áreas da empresa.
- Contrato renovado entre 01/julho/2011 a 30/junho/2012 na condição de Consultor, através da RCE Resultado Consultoria Empresarial LTDA (empresa na qual sou o Sócio Fundador), visando dar suporte técnico à primeira expansão de capacidade instalada da CPRMEX.

MOTIVO DA SAÍDA: Conclusão dos serviços contratados.

# <u>Frompet – Indústria de Reciclagem e Revalorização do Plástico PET,</u> Cargo: Controller

Jaboatão, PE - BRA

(Jun/2003 – Jul/2009)

Direção de toda a gestão das áreas administrativo-financeira e contábil da empresa, promovendo eficiência empresarial aliada a um bom clima organizacional. Elaboração de Planejamento Estratégico para Expansão dos Investimentos Industriais. Geração de Relatórios de Informações Gerenciais com base nas Demonstrações Financeiras.

#### Cargo: Gerente Administrativo-financeiro

(Dez/2002 – Jun/2003)

Gerenciamento da implantação de toda a estrutura administrativo-financeira da companhia, a partir da formatação do organograma inicial, descrição de cargos, funções e atividades prioritárias, passando pela rotina operacional de controles administrativos e financeiros, como também pela estruturação dos relatórios gerenciais.

- Responsável por toda a análise e interpretação gerencial das Demonstrações Financeiras com apresentação de Relatórios Mensais de Análises de Rentabilidade, assim como Relatórios Trimestrais de Análises Horizontais relativos à Evolução dos Indicadores Avançados de Desempenho;
- Implantei toda a estrutura de Centros de Custos e Rateios, permitindo a justa Formação do Custeio por Absorção da produção da companhia;
- Implantei de forma padronizada os Relatórios de Informações Gerenciais da companhia, contendo os seguintes Indicadores Avançados de Desempenho: Margem de Contribuição e EBITDA por produto, Pontos de Equilíbrio (Operacional, Contábil e Financeiro), Evolução dos Níveis de Endividamento, NCG -Necessidade de Capital de Giro e Evolução do CCL – Capital Circulante Líquido; sempre apontando suas causas e efeitos, servindo como suporte para a tomada de decisões empresariais estratégicas;
- Participei ativamente da definição estratégica do Planejamento Tributário da companhia, com base no regime de tributação Lucro Real, assim como os incentivos fiscais PRODEPE (âmbito estadual - ICMS) e SUDENE (âmbito federal – IRPJ);
- Participei diretamente da Elaboração dos diversos Projetos Exitosos de Financiamentos de Capital de Giro
  e Equipamentos Nacionais e Importados, via BNDES Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e
  Social, visando expansão de capacidade instalada da companhia;
- Coordenei o Empréstimo para Capital de Giro em Moeda Estrangeira, captado através do Banco JP Morgan Chase, acompanhando diretamente todo o processo de amortização, eventuais prorrogações, até sua efetiva liquidação;
- Participei ativamente do processo de 'valuation' da companhia aplicando os conceitos de FCFF Free Cash Flow for the Firm, FCFE – Free Cash Flow to Equity e Múltiplo EBITDA, assim como nas negociações relacionadas com venda de ativos;
- Responsável pela Coordenação Geral na exitosa Implantação do Sistema ERP DATA SUL no 4°. Trimestre de 2008.

MOTIVO DA SAÍDA: transferência intercompany para implantar a CPRMEX

## Treinamentos e Especializações:

- Valuation Avaliação de Empresas (Out/2007) / Canal Executivo São Paulo, Brasil;
- English as a Second Language (Mai Apr/2007) / Inlingua School of Languages (level 5° grade 89%) Virginia, USA;
- Gestão Financeira Estratégica (Ago Out/2006) / CBS CEDEPE BUSINESS SCHOOL PE, Brasil;
- ICMS Operações Especiais (Ago 2006) / SESCAP\_PE PE, Brasil;
- Comércio Exterior e Drawback (Fev e Jun 2006) / Schneider Associados PE, Brasil;
- HP 12 C (Jun 2003) / ESUDA PE, Brasil.

Janeiro/2018